



المؤسسة اللبنانية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية  
**Institut Libanais de Développement Économique &  
Social**  
Lebanese Institute for Economic & Social Development

هذه الدراسة ممولة من الإتحاد الأوروبي  
Etude financée par l'Union Européenne  
Study financed by the European Union

# Exploitation d'une pépinière

**Etude de faisabilité préparée par:**

**Pour la partie économique: Antonio Youssef, ingénieur agronome,  
Supervisée par Nelly Stéphan, Economiste et Biologiste.**

**Pour la partie agricole: Siham Youssef, Ingénieur agronome.**

Juin 2001- Jal el Dib - Liban

## Table des matières

<b>Sommaire</b>	<b>2</b>
<b>1- Description et intérêt du projet</b>	<b>3</b>
1-1 Description du projet	
1-2 Intérêt du projet	
<b>2- Analyse du marché</b>	<b>3</b>
2-1 Description du marché	
2-2 Les risques	4
2-3 Tendances et opportunités	
2-4 Concurrence	
2-5 Les marchés cibles	5
<b>3- Les procédés de production</b>	<b>5</b>
3-1 Le lieu d'implantation d'une pépinière	
3-1-1 Le relief	
3-1-2 Le climat	
3-1-3 L'exposition	
3-1-4 La luminosité	6
3-2 Le substrat	
3-2-1 Préparation du substrat de semis ou de culture	
3-2-2 Les besoins en substrat	
3-2-3 Désinfection des substrats	7
3-3 Utilisation des surfaces	
3-3-1 Densité des végétations	
3-4 Gestion d'une pépinière	10
3-4-1 Les plantes mères	
3-4-2 Pépinière de production de plantes maraîchères et d'arbres fruitiers	
3-4-2-1 Plantes maraîchères	
3-4-2-2 Les plants fruitiers et viticoles	
3-4-2-3 Production	
3-4-2-4 Equipements nécessaires	
3-4-3 Production de plantes florales	11
3-5 Main-d'œuvre et gestion horaire	
3-6 Participation de membres de la famille	
3-7 Approvisionnement en équipements et matières premières	
3-8 Les risques de pollution	
<b>4- Techniques de vente et marketing</b>	<b>11</b>
4-1 Techniques de vente	
4-2 Techniques de marketing	
4-3 Prix de vente	12
<b>5- Etude financière</b>	<b>12</b>
5-1 Les capitaux investis	
5-1-1 Hypothèses	
5-1-2 Le coût des équipements	13
5-1-3 Autres besoins de financement	
5-1-4 Tableaux financiers	14
5-2 Comptes de résultats prévisionnels	15
5-2-1 Hypothèses	
5-2-2 Tableaux financiers	16
5-2-3 Commentaires	17
5-3 Bilans et flux de trésorerie prévisionnels	
5-4 Analyse de sensibilité	
5-4-1 Scénario 1	
<b>6- Facteurs clés de succès</b>	<b>18</b>
<b>7- Conclusion</b>	<b>18</b>

Les points de vue exposés dans cette étude reflètent l'opinion de l'auteur.

## Sommaire

L'activité des pépinières occupe une place importante dans la vie agricole, du fait que les pépinières assurent aux agriculteurs les différents types de plantes, arbres fruitiers, vignes, arbres forestiers, dont ils ont besoin. Elles produisent également des plantes ornementales et maraîchères. Il faut signaler qu'au Liban il n'y a pas de pépinières spécialisées et qui produisent des plants certifiés selon les normes internationales.

Le présent rapport étudie la rentabilité d'une pépinière d'une superficie de 1 250 m<sup>2</sup> spécialisée dans la production des plantes vertes ornementales suivantes :

- Ficus, Ficus robusta et F. Benamina.
- Schefflera, Schefflera actinophylla.
- Dieffenbachia, Dieffenbachia Amcona.

Elle montre que l'investissement total nécessaire est de l'ordre de 20 000 \$US mais que, étant donné que les plantes ne peuvent être vendues au cours de la 1<sup>ière</sup> année, des fonds supplémentaires doivent être apportés pour couvrir les sommes dues au titre de l'emprunt initial qui est fait pour lancer le projet. L'étude part d'un emprunt de 9 000 \$US et la somme à rembourser la 1<sup>ière</sup> année est alors de l'ordre de 4 900 \$US.

Dans ces conditions, l'étude montre que la pépinière rapporte l'équivalent d'un revenu mensuel moyen de l'ordre de 1 560 \$US et que le délai de récupération des fonds propres amenés par le pépiniériste est de 2 ans, ce qui en fait une affaire relativement intéressante à condition de pouvoir réunir les fonds propres et l'emprunt nécessaires.

Cependant, pour arriver à de bonnes performances, l'étude technique montre que les soins et la technicité dans le travail sont des facteurs importants de réussite. Des pertes en salle d'exposition ou durant la préparation des boutures ont des répercussions importantes sur le revenu, ainsi que le montre l'étude de sensibilité.